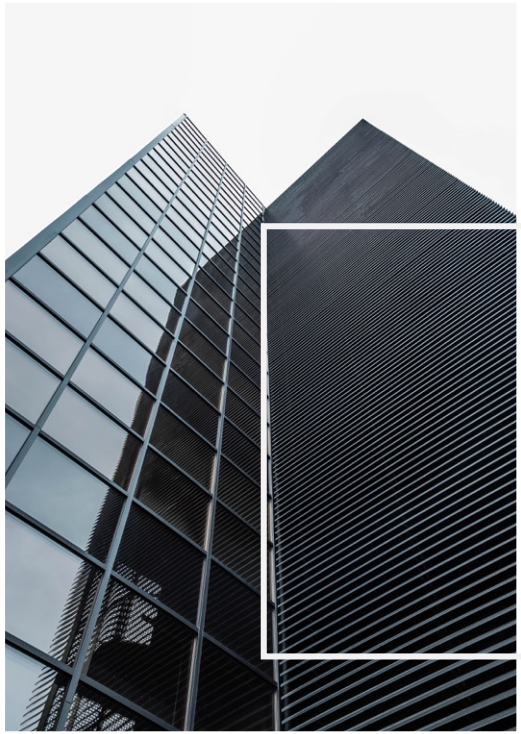
佳沃集团ESG分享会

商道咨询

2023 年 4 月

公司介绍



愿景：幸福商道 同创未来

商道纵横是中国领先的企业社会责任（CSR）领域的独立咨询机构，专注于企业社会责任（CSR）、可持续发展与责任投资（ESG）的咨询服务。我们凭借全球化视野和本土化实践，致力于携手客户制定及实施可持续发展解决方案，在获取竞争优势的同时，也为社会创造共享价值。

作为国内最早成立的CSR专业咨询机构之一，商道纵横在企业社会责任、可持续发展与责任投资领域积累了丰富的经验。

商道服务

ESG管理咨询

- ESG报告撰写
- ESG风险与绩效管理
- ESG管理与评级提升
- 责任投资/绿色金融政策咨询与尽职调查

CSR管理咨询

- CSR战略规划
- 公益项目策划与督导
- 公益项目评估（影响力及社会效益）
- 社会责任案例编写
- 利益相关方沟通与传播

可持续发展培训与研究

- 企业专题培训
- 商道学堂教育
- 课题研究



商道资质

联合国贸易和发展会议(UNCTAD)“国际会计准则荣誉 2019 （ ISAR Honours 2019）”





商道纵横是GRI大中华区首家认证培训机构，连续多年来提供GRI认证培训服务。

联合国环境署金融行动机构（UNEP FI）合作机构

国际资本市场协会（ICMA）绿色债券原则（GBP）观察员机构；《绿色债券原则》《社会债券原则》首届顾问委员会委员（唯一中国机构）

人民银行中国金融学会绿色金融专业委员会（GFC）理事单位。参与绿色金融相关政策的制定，连续主办九届“中国责任投资论坛”

中国证券业协会绿色证券委员会成员

碳中和行动联盟首批成员

中国首家气候债券标准（CBI）认可的评估认证机构

气候相关财务信息披露工作组(TCFD)的支持机构(Supporting Organization)

环保部“责任领导力可持续发展教育项目”战略合作伙伴

英国绿色投资银行（UK Green Investment Bank）认证咨询公司

加入UNGC网络以推动中国企业可持续发展

CDP中国地区“气候变化解决方案合作伙伴”

中国大陆第一家也是唯一一家在WGBC的代表，推广房地产领域零碳与可持续发展

关于培训讲师

张圣

商道纵横北京办公室合伙人，对外经贸大学MBA。有着超过19年在政府机构、NGO与CSR领域的从业经验。加入商道纵横之前，他曾在凯德集团管理中国CSR事业，负责EHS的绿色环保相关项目、公益和志愿者项目、大型集团campaign等。也曾在WWF操作国际campaign项目，负责协调全球项目在中国的落地实施，对接政府、企业和公众资源。此外，还曾在一家美国NGO负责中国项目运营等。在小额信贷、环保/野保、扶贫及儿童保护等领域经验丰富，在志愿者项目及教育类项目有着独特的见解和经验。在报告业务方面，曾负责泰康保险集团CSR报告、帝斯曼集团CSR报告、CURA成员SDG案例集等项目。



目 录

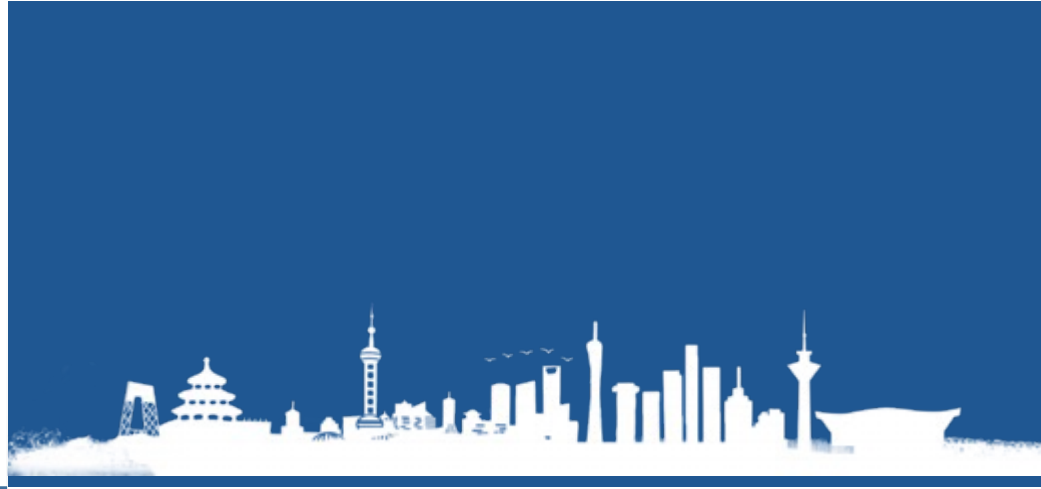
1 ESG新动态：解读2023年十大趋势

2 培养可持续发展思维与提升ESG关键能力

3 Q&A



商道咨詢
SynTao—Sustainability Solutions



ESG新动态：解读2023年十大趋势






趋势纵览

01 方向领航
推进中国式现代化

02 内夯基础
企业助力共同富裕

03 动态平衡
供应链重构与协同

04 价值重塑
打造中国特色ESG

05 求同存异
信披标准融合发展

06 低碳转型
绿色金融责任先行

07 生态共建
生物多样性新篇章

08 管理升级
提升公司治理水平

09 双刃挑战
技术伦理数据安全

10 润物无声
低碳消费步入主流

趋势一| 方向领航：推进中国式现代化

二十大报告多次提到“中国式现代化”

习近平主席在中国共产党第二十次全国代表大会上作报告，共计11次提到“中国式现代化”。

- 人口规模巨大的现代化
- 全体人民共同富裕的现代化
- 物质文明和精神文明相协调的现代化
- 人与自然和谐共生的现代化
- 走和平发展道路的现代化



趋势二| 内夯基础：企业助力共同富裕

共同富裕是中国企业践行企业社会责任的时代课题



- 要坚持以人民为中心的发展思想，依靠共同奋斗，扎实推进共同富裕，不断实现人民对美好生活的向往。

- 全面推进乡村振兴，坚持农业农村优先发展，巩固拓展脱贫攻坚成果，加快建设农业强国，扎实推动乡村产业、人才、文化、生态、组织振兴。

趋势三| 动态平衡：供应链重构与协同

建立多边合作机制，强化供应链韧性

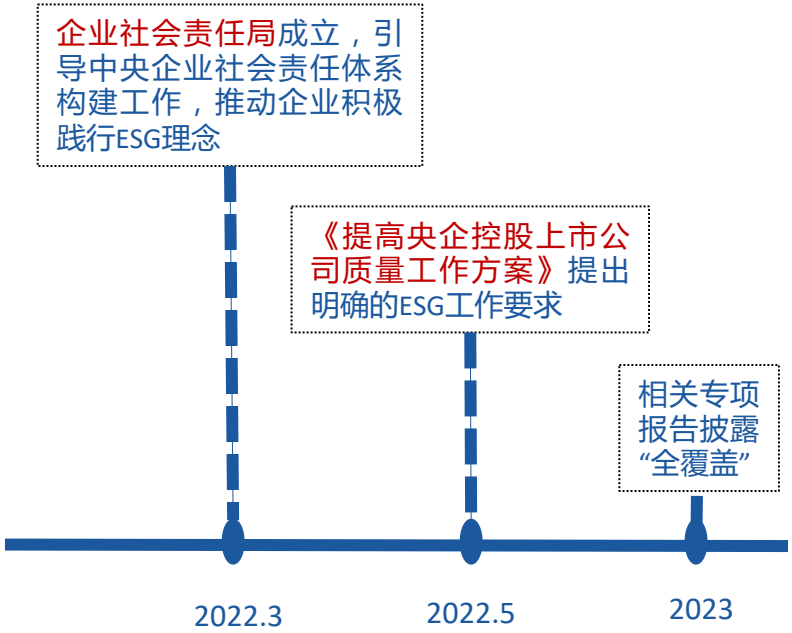
- 经济全球化遭遇逆风，世界经济面临衰退风险，安全优先原则将在一定时期内取代效率优先原则，成为全球供应链管理的基础。
- 二十大报告中也3次提到供应链，强调确保粮食、能源资源、重要产业链供应链韧性和安全。
- 欧美市场纷纷出台供应链尽责立法，加重供应链的价值分化和合规负担。



趋势四| 价值重塑：打造中国特色ESG

中国ESG发展进入新阶段

- 中国式现代化要发展中国特色ESG
- 中国特色ESG生态体系建设还需要企业的积极参与



趋势五丨 求同存异：信披标准融合发展

ESG标准加速融合



2022年

- 3月，ISSB宣布与GRI达成合作
- 12月，CDP宣布将于2024年把ISSB气候相关信息披露标准纳入CDP全球环境信息披露体系

2023年

- 新标准将正式发布：
  - 《国际财务报告可持续披露准则第1号 - 可持续相关财务信息披露一般要求》
  - 《国际财务报告可持续披露准则第2号 – 气候相关披露》
- IFRS北京办公室将投入运营

趋势六| 低碳转型：绿色金融责任先行

绿色金融政策体系日趋完善

- 银保监会《银行业保险业绿色金融指引》
- 证监会《碳金融产品》标准
- 绿色债券标准委员会《中国绿色债券原则》

转型经济迎来发展机遇

- 《G20转型金融框架》在二十国集团（G20）领导人峰会得到批准



趋势七| 生态共建：生物多样性新篇章



共绘生物多样性保护治理新蓝图

《生物多样性公约》（COP15）第二阶段会议通过“昆明-蒙特利尔全球生物多样性框架”致力于在2030年之前保护地球30%的陆地、内陆水域、沿海和海洋生态系统

加快推进国家公园体系建设

《国家公园空间布局方案》进一步扩大国家公园范围，遴选出49个国家公园候选区（含正式设立的5个国家公园）

趋势八| 管理升级：提升公司治理水平

备受重视，强化管理

- 受ESG趋势影响，公司治理愈发受到关注
- 治理风险事件高发，对企业可持续发展产生重大不利影响
- 强化董事会成员多元化议题
  - 香港联交所明确提出“成员全属单一性别”的董事会是不可接受的，要求强制披露董事会成员及员工实现性别多元化目标及时间表等



趋势九| 双刃挑战：技术伦理数据安全

鼓励创新，强化监管



- 出台政策文件，强化监管
  - 《关于加强科技伦理治理的意见》
  - 《互联网信息服务深度合成管理规定》

- 企业作为创新主体，不仅需要履行科技伦理管理的主体责任，而且有责任内部的科技伦理违规行为进行调查处理

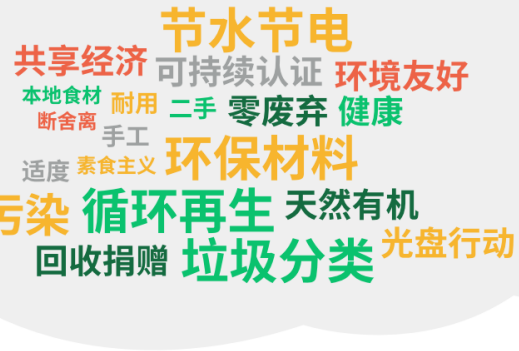
趋势十 | 润物无声：低碳消费步入主流

加速形成绿色生产和生活方式

二十大报告倡导绿色消费，推动形成绿色低碳的生产方式和生活方式

- 各方积极探索低碳消费实践
  - 地方性碳普惠机制
  - 零碳产品
  - 低碳消费互动机制
- 消费者对低碳消费抱有信心
  - 67.6%的受访者认为低碳消费可以有效促进“双碳”目标达成







商道咨詢
SynTao—Sustainability Solutions

2023年 ESG发展 关键字

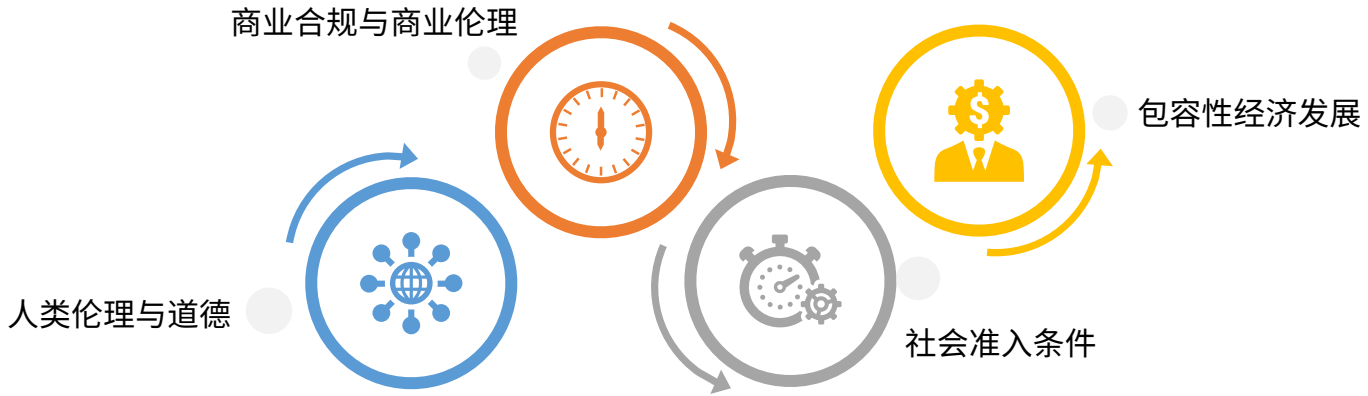
关键字	描述
韧性	2023年的市场有很多不确定性因素，让人对ESG产生怀疑。但市场动荡恰能彰显ESG韧性，其“稳定器”作用更加凸显。在中国，上海地区提出2025年绿色信贷余额要突破1.5万亿的目标，分解到每年，意味着5000亿元左右的增长空间。
转型	气候变化（双碳目标）是以十年为尺度的中长期因素，双碳是ESG发展的引领性因素。自2022年底G20转型金融框架发布之后，转型金融和其相关议题将迎来重大发展机遇，会有更多转型金融鼓励政策和金融产品出现。在企业层面，将有更多企业设定和公布零碳目标和实现路径。
场景	ESG将在银行和保险业务中得到更多应用，尤其将ESG引入投前投后监测管理。 ESG将在供应链管理中得到更多应用，尤其将供应商引入ESG评价/评级体系。 ESG将在产业政策中得到更多应用，尤其将ESG因素纳入招商引资条件/要求。
透明度	ESG标准得到更多发展，标准更多、更高、更细、更多元。 国企央企信息披露要求提升，23年将迎来ESG报告浪潮。
中国式	如何将“共同富裕”“绿水青山就是金山银山”“乡村振兴”等话题融入ESG标准考量与评估，是23年与接下来一段时间内的重点。

商道咨詢
SynTao—Sustainability Solutions

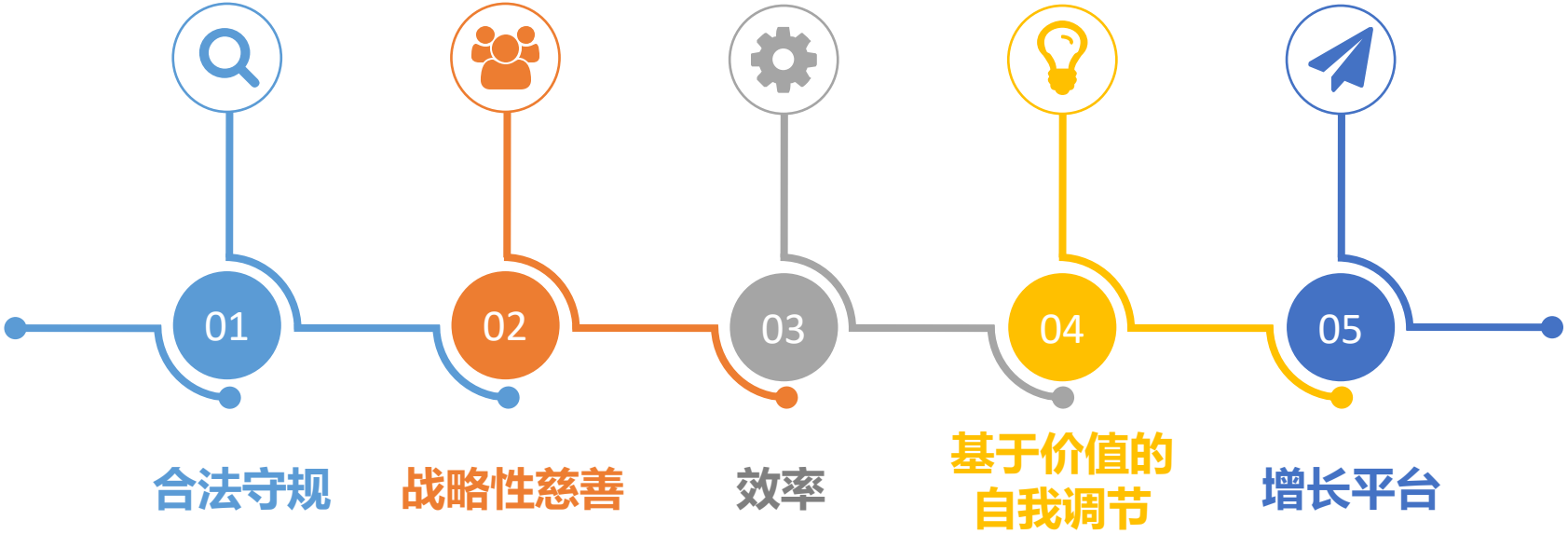


培养可持续发展思维与提升ESG关键能力

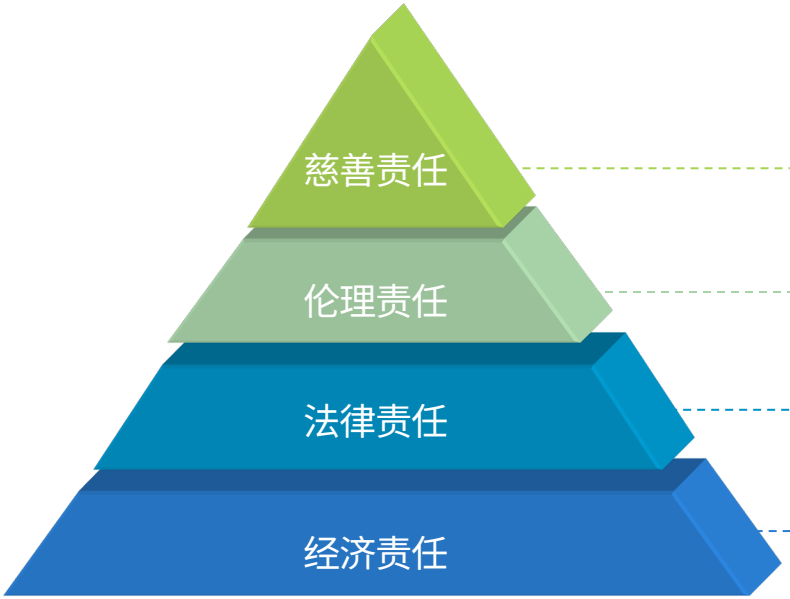
CSR的发展与演进



CSR的核心逻辑在于创造价值



CSR的内涵与构成



优秀企业公民的最高要求，必须建立在其他三个责任的基础之上。

做公平、公正、有助于社会和谐的事情。基本的伦理责任是高于法律责任，但尚未达到慈善责任的要求。

遵守市场法规，是企业社会责任的基础阶段。

企业创办的原始目的，为股东谋取利益最大化，是企业最基础的社会责任。

层次性：企业履行社会责任是具有层次性的，即是一个由低到高的过程；

独立性：责任履行的各层次之间是相互独立的，某一层次责任的履行并不能够替代其他层次的履行；

不可逆：企业履行责任需要从经济和法律责任开始，这是一个起点。将慈善责任或者伦理责任作为起点都将会导致企业责任的缺失，并有可能严重影响企业责任形象。

ESG的起源与发展：价值链理论

ESG投资的逻辑：环境、社会压力通过价值链逐级传递



ESG的核心逻辑在于风险管理



公司治理

环境与社会风险管理

中长期的健康财务投资回报



CSR和ESG的关系



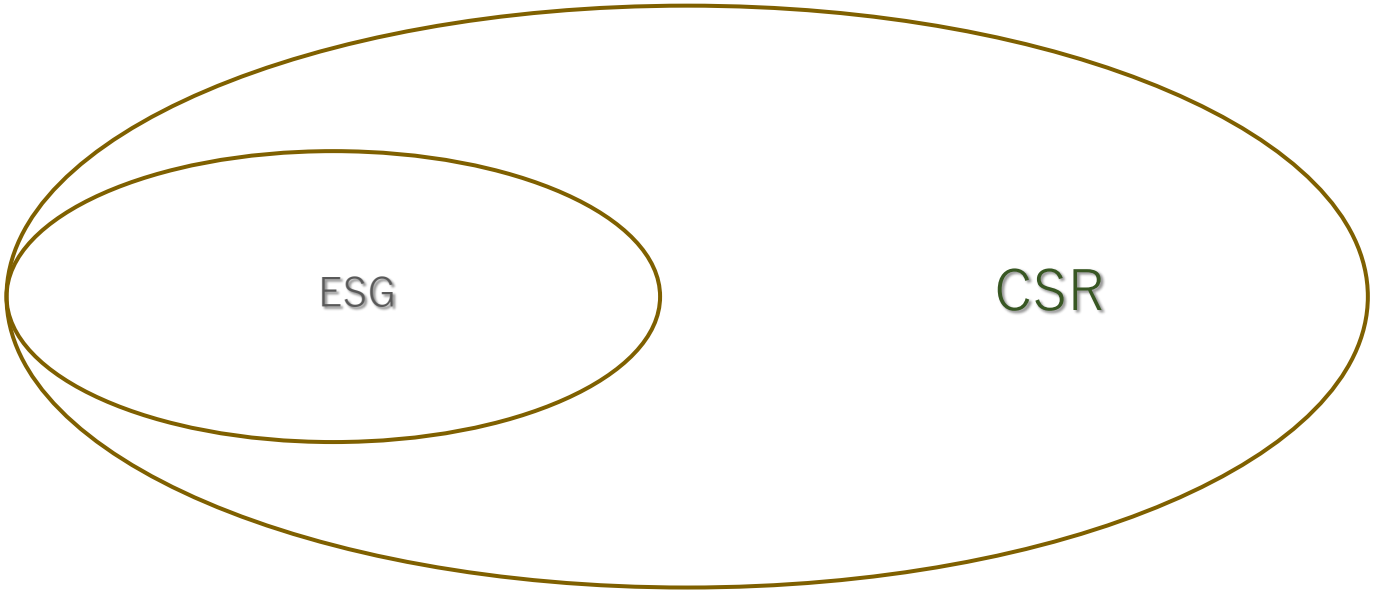
CSR

非财务 德 兼

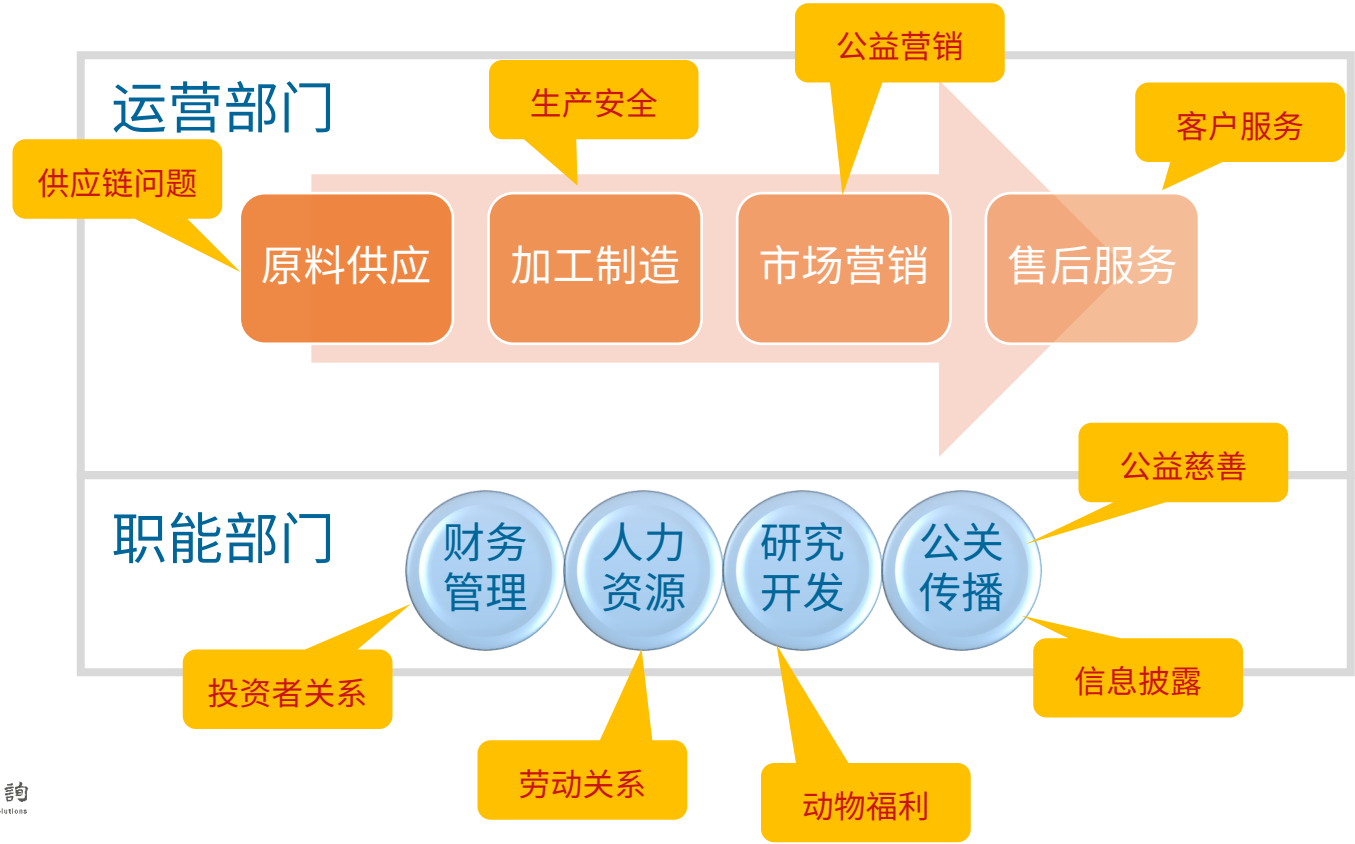
财务 才 备

ESG

CSR与ESG的关系



你会在这些地方看见ESG



你会在这些地方看见ESG

案例1:

2021年10月底新闻，中国石油把“绿色低碳”纳入五大战略之一，有序推进氢能、光伏等新能源发展。积极探索开展“油、气、氢、电、非”综合能源服务平台建设。

案例2:

2021年11月2日，马斯克隔空“怒怼”世界粮食计划署的“逼捐”行为，因粮食计划署希望马斯克这样的富豪捐出60亿美元以解决4000余万人的饥饿问题。

案例3:

2022年11月，COP15第二阶段峰会上顺利发布《昆明蒙特利尔框架公约》，以扭转生物多样性损失危机。提出金融机构要监督其投资往来，以更加关注生物多样性内容。

案例4:

2023年2月，自腾讯于2021年启动“500亿可持续社会价值创新”战略并追加500亿关注“第三次分配”后，启动全新战略升级研究项目，关注“共同富裕”。

案例5:

2023年3月，麦当劳联合其供应商伙伴开展在中国的“再生农业”实践。

不同标准下的实质性议题 - MSCI

Industrials | Agricultural & Farm Machinery

Search for a sub-industry | Clear

Environmental

Issue	Average Weight
Toxic Emissions & Waste	**12%**
Opportunities in Clean Tech	**12%**
Raw Material Sourcing	
Carbon Emissions	
Product Carbon Footprint	
Climate Change Vulnerability	
Financing Environmental Impact	
Water Stress	
Packaging Material & Waste	
Electronic Waste	
Opportunities in Renewable Energy	
Biodiversity & Land Use	
Opportunities in Green Building	

Social

Issue	Average Weight
Labor Management	**18%**
Health & Safety	**17%**
Consumer Financial Protection	
Community Relations	
Product Safety & Quality	
Supply Chain Labor Standards	
Insuring Health & Demographic Risk	
Controversial Sourcing	
Access to Communications	
Access to Finance	
Access to Health Care	
Opportunities in Nutrition & Health	
Privacy & Data Security	
Human Capital Development	
Chemical Safety	
Responsible Investment	

Governance

Issue	Average Weight
Governance	**41%**
Ownership & Control	
Board	
Pay	
Accounting	
Business Ethics	
Tax Transparency	

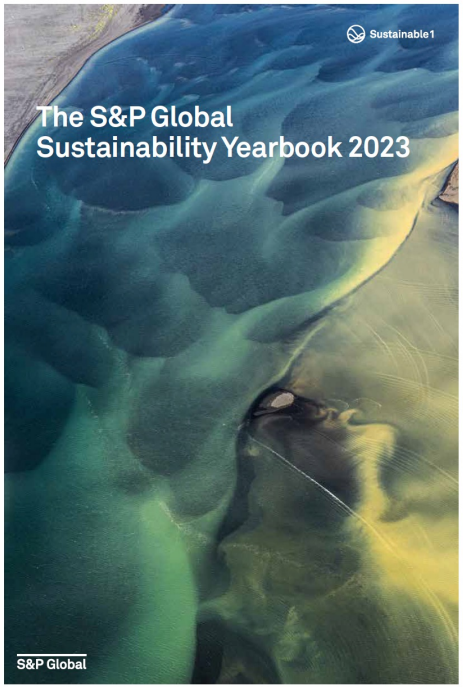
不同标准下的实质性议题 – SASB

Relevant Issues (7 of 26)

Why are some issues greyed out?

Environment	Social Capital	Human Capital	Business Model & Innovation	Leadership & Governance
GHG Emissions	Human Rights & Community Relations	Labor Practices	Product Design & Lifecycle Management	Business Ethics
Air Quality	Customer Privacy	**Employee Health & Safety**	Business Model Resilience	Competitive Behavior
Energy Management	Data Security	Employee Engagement, Diversity & Inclusion	**Supply Chain Management**	Management of the Legal & Regulatory Environment
Water & Wastewater Management	Access & Affordability		**Materials Sourcing & Efficiency**	Critical Incident Risk Management
Waste & Hazardous Materials Management	**Product Quality & Safety**		Physical Impacts of Climate Change	Systemic Risk Management
Ecological Impacts	Customer Welfare			
	Selling Practices & Product Labeling			

不同标准下的实质性议题 – DJSI



Highlighted criteria & dimension weights

Environmental Dimension.....32%
– Operational Eco-Efficiency
– Climate Strategy
– Sustainable Agricultural Practices
– Packaging

Social Dimension 35%
– Occupational Health & Safety
– Health & Nutrition
– Human Rights

Governance & Economic Dimension 33%
– Supply Chain Management
– Innovation Management

知识体系梳理

- **常见事项：** **所涉领域：**

- 反血汗工厂运动（采购部/供应链、合规部）➔ 供应链、劳工、人权、女性、NGO
- 公益慈善（公关部、品牌部、社区投资）➔ 所有社会议题、环境议题、NGO
- 公益营销（市场部）➔ 所有社会议题、环境议题、NGO、市场营销
- 创造共享价值CSV（N.A.）➔ 企业战略
- 环境保护/气候变化/低碳（EHS、采购部/供应链、物业）➔ 所有环境议题、供应链、NGO
- 生产安全（EHS）➔ 环境、健康、安全
- 责任投资（投资者关系部）➔ 财务、投资
- CSR报告（公关部、品牌部、投资者关系部）➔ 沟通、写作、项目管理技能
- 员工/志愿者（人力部、工会）➔ HR、NGO、组织行为
- 动物福利（R&D）➔ 动物议题
- 商业伦理（N.A.）➔ 伦理、宗教、社会学
- 企业文化（党群、人力部）➔ 企业文化、组织行为
- 政策影响（政府事务部）➔ 公共政策

知识体系梳理

- **所涉学科：**
- （Knowledge角度）

- 环境知识
- 劳工/工会知识
- NGO/公民社会知识
- 供应链知识
- 人力资源知识
- 公共政策知识
- 财务/金融知识

所涉学科：

（Skills角度）

战略思维
管理技能
沟通技能
营销技能

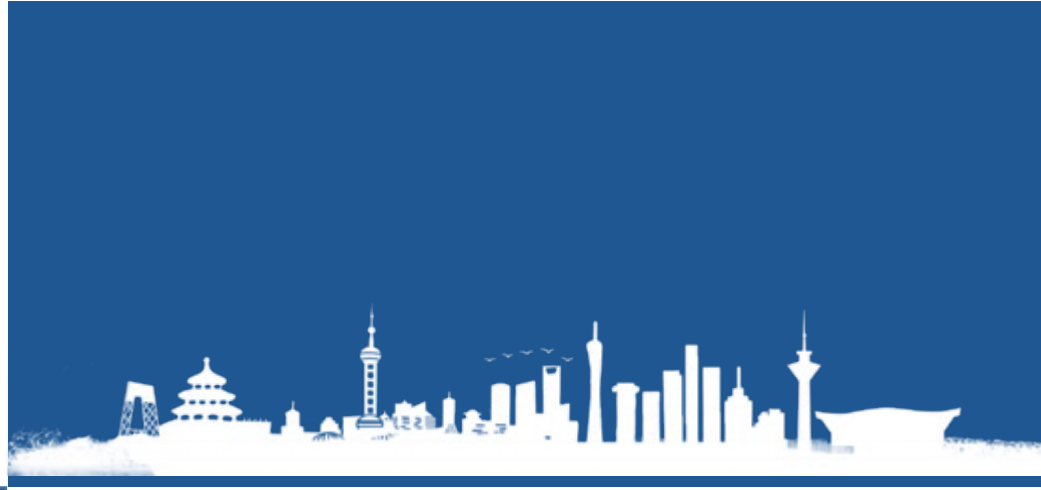
ESG能力模型



知识储备：

- CSR/ESG发展史
- 实质性分析
- 利益相关方沟通
- CSR/ESG报告编写
- 公益项目设计
- 阅读一本关于企业战略/资本市场的书
- 关注几个专业网站/公众号

TIPS：资源储备同样重要，您可以结交业内人士、找到企业内部重要KOL与伙伴、加深外部合作伙伴与项目关系。



Q&A

商道咨詢
SynTao—Sustainability Solutions

商道咨询

责任创造价值

SynTao - Responsibility Creates Value

北京 · 上海 · 广州 · 成都

CCM CSR PROMOTION CENTER 思盟企业社会责任促进中心

商道學堂 SynTao Academy

CRO GLOBAL SUMMIT CRO全球责任峰会

520 社会责任日

MQI 关键定量指标

联系我们

邮箱：zhangsheng@syntao.com