

让风险投资的真谛在这里升华

一方富资本第三届董事会致全体股东及基金投资人的公开信

尊敬的全体股东及基金投资人：

自公司 2012 年成立以来，我们经历了资本市场的跌宕起伏和瞬息万变，目睹了 P2P 金融的鼎盛和惨败，旁观了杠杆融资的狂热和惨烈，遭遇了虎视眈眈的灰犀牛和不期而至的黑天鹅，感受了故事式创业的激动和沉寂，也迎来了科技型创业的躁动和黎明。

自公司成立以来，我们在股东的光环下，度过了快乐的婴幼儿期；在火爆的新三板行情中，长成了遐想联翩的少年，我们憧憬，我们期待，我们渴望，我们甚至畅想着春天的故事。然而，青春期的烦恼却接踵而来：新三板市场的天地道遨游，变幻莫测的外部经济环境以及投资行业的低迷和徘徊……

尽管我们有着情同手足、志同道合、情坚意定、各有成就的创始股东，尽管我们没有因盲目杠杆和非法募资所产生的烦恼，但现实却是如此骨感：募资环境的恶化、PE 投资的流逝、定增规则的趋严。直面现实与理想的差距，我们的思考和反思从未间断，理想与情怀从未熄灭，我们所有创始人都开始意识到了改革的必要和迫切。然而，怎么改，如何改，却一直是我们近几年不断思考和碰撞的主题，这是一场市场和情感的博弈、是一些改革方案的否定之否定、是一种痛定思痛的豁达和释然。

让风险投资的故事在这里演绎、让风险投资的真谛在这里升华！这是我们新一届董事会交给所有股东、基金投资人、我们的团队以及所有关心和支持我们奋斗的亲朋好友们的一份长期答卷。

一、思考当下：改革永不停

什么是风险投资的真谛？正如“所谓教育，是要将学校学到的知识忘掉后剩下的本领”。将此言引申至风险投资领域，即我们可能会很快忘记那些冰冷的财

务数字、高深莫测的技术、纷繁复杂的产品和精雕细琢的尽调报告，但提起阿里，我们会想到马云；提起华为，我们会想到任正非；提起苹果，我们会想到乔布斯。归根结底，风险投资的真谛就是对人的投资，**投资智者做慧事**！其实，风投业务很简单，就是在实业领域寻找优秀的企业家，信任他、投资他、支持他！

1、找好人

我们努力致力于让方富资本成为由起初几个优秀人才组成的团队变成可接纳更多优秀人才的平台。我们创始股东以博大的胸襟、自我革命的魄力，打破了股东与团队、高管和员工、大股东和小股东之间的界限，让一切可变。拥抱优秀！拥抱人才！今天，我们仅仅是开启了变的序幕，我们会让变成为常态，让变成为永恒。

为了推动此次改革，我们部分年长的创始人带头退出董事会、监事会，他们离开的只是董事会和监事会，离开的不是公司。离岗不离司，离岗不离心，离薪不离德。他们是以更崇高的境界、更深远的意义在支持公司的发展，这一切都是为了那个美好的约定“让创投更奇妙，让方富更伟大！”

我们将按照“诚实守信、廉洁自律、专业过硬、勤勉敬业”的“好人标准”，努力打造一支产融结合、专综结合的高素质投资管理团队。我们敞开胸怀，欢迎优秀的你，欢迎优秀的你们。只要优秀，今天可以因我而改，明天可以因你而变！

2、做好事

我们努力致力于让方富资本成为创业者的智慧天使。创业八年来，我们的步伐或许慢了一些，但正因为我们敬畏法律、尊重常识，所以我们没有非法募资，没有盲目加杠杆，因此，我们没有沉重的历史包袱，我们可以如此轻装上阵话改革！改革中，变化的是人，不变的是做正确事情的初心。凝聚优秀的人才，做正确的事情，初心永不变！

为了保持这份初心，我们部分年长的创始人仍阶段性留守董事会，以“甘当绿叶”的姿态护航前行，我们有新老交替顺利过渡的信心、有呵护前行的深谋远虑。我们历经八年发展沉淀下的谨慎、专业、正直、勇于担当的品质不会改变，我们历经八年发展积累的经验和教训会铭记在心、助力成长！

我们本着做好事的初心，将积极协调创始股东实施存量外部股东（因新三板等因素溢价投资我们的部分股东）保障计划，在条件具备时通过多种方式增强存量外部股东的获得感；我们本着做好事的初心，将部署研究主动管理型基金（投资者不参与投资决策）投资者保障计划，在合法合规、不触犯非法募资红线的前提下，论证设立风险保障资金的可行性（如在有效决策后按公司净利润的一定比例计提），以此为因项目等因素导致基金延期的投资者提供更多的保障，保障能力肯定有限，但绝非为募资宣传，只为心安理得！

3、谋好局

我们努力致力于让方富资本成为高瞻远瞩的智慧创投。我们重视当下，更看重未来！我们选择创业的初衷不是为了面包和奶油，而是在实现自我价值的同时造福社会。面对此次新冠肺炎疫情，我们股东高管主动作为，居安思危，调薪减费，让公司现金流可保障一年运营；面对疫情，我们主动反思、规范治理、以身作则、轻装前行！

凡事预则立，不预则废。为迎接创投“早期化、长期化、科技化、产业化”的新时代，我们积极布局，认真梳理已投项目，大胆引进产业人才，在信息半导体和医疗健康领域精耕深耕、长远布局（近三年投资项目大都集中在此领域）。

为了创造和保持良好的发展局面，我们将择机实施以“跟投条款不优于同期基金投资条款”为核心的强制跟投制度；为了切实保障基金投资人的利益，在符合基金投资策略及存续期限的前提下，我们将尽快制订实施主动管理型基金优先投资制度，公司自有资金将主要通过跟投方式参与项目投资并尝试开展新业务；为了实现资金募集和项目投资协调发展，我们将积极推动引进具有长期资金支持能力的战略股东。

二、展望未来：信心永不减

时代在变，未来可待！面对不确定因素，我们从不悲观，我们始终坚信创业投资可以改变一个人、改变一座城市，甚至改变一个国家！我们始终坚信创投兴，则科技兴；科技兴，则国家兴。真正优秀的企业家需要经历经济震荡期或下行周期的考验，属于“激进、杠杆、套利”那些经济上行周期时代的企业家已被捧杀。大浪淘沙始见金，以“科技创新、居安思危”为特质的真正优秀企业家的时

代已经来临。我们时刻准备着、翘首以待！

1、相信科技

科创板的横空出世、中美贸易战的持续胶着、香港事件的深度发酵，无不向我们昭示着地产时代的淡出、科技时代的来临！“科学技术是第一生产力”将会再次响彻神州大地。科技使国家更强大，科技使人类更美好，基础研究是如此地重要，我们从未像此时此刻朝野共识、民心所向！

锦上添花的间接融资发展不了科技，雪中送炭的智慧天使才是科技的天然朋友。君不见，激流勇进者之报道（如某省会城市靠风投成为最强逆袭者等）引起市场共鸣，科技创业、科技致富的故事将会成为新时代的主流。我们积极储备产业人才，布局科技产业基金，用全心全新去拥抱科技与创投的黄金时代！

2、相信人民

我们始终深信劳动致富最美，劳动创造价值！凝聚人类脑力劳动价值的无形资产终会成为风险投资争相角逐的对象。中华民族不乏拥有智慧的人民，在风险投资的加持下，我们的芯片、人工智能、发动机、基础科学等领域一定会在人民群众的智慧中实现赶超！

我们积极转换思路，从关注固定资产到重视无形资产，从关注有形产品到重视无形产品，让风险投资碰撞大众智慧，让投资与智慧因共生而协同发展。风险投资将不再是富人的游戏，而是真正的雪中送炭、真正的资源配置！“你有技术，我有资金，你有市场，我有产品”，风险投资将是最接地气的新兴产业、最具活力的朝阳产业。我们会把业务切切实实地下沉到人民大众中，将资金实实在在地投放到人民大众的智慧中去，与劳动大众共舞。

3、相信国家

身处错综复杂的内外部环境，遭受中美贸易摩擦的影响以及直面全球疫情的不不断蔓延，更让我们坚信我们大国体制的优势。我们深信只要足够地专注，只要足够地重视，事物就一定会有所改变！创投改变科技，科技改变国家，必定是大江东去、大势所趋。

地产的过度繁荣不会成为我们国家的核心竞争力，惟有科技创新，才能使我们走的更远，才能圆我们的复兴梦。我们坚信“租金是创业的障碍、因金融乱象让真创投背负的束缚”必定会得到改变，创投必定会成为战略产业的支柱！创投行业的春天终会来临，让我们信心满满、拭目以待，与创投共欢，与国家共赢！

三、聊发情怀：理想永不变

创投行业是一个美好的行业，是一个充满智慧的行业。我们投资人，同时，我们也在思考人。我们为情怀创业，我们为情怀投资。为了我们自己的情怀，也为了创业者的情怀。现结合近 10 年的从业经历，聊发几点感想，与君共享：

1、做智者的朋友

没有任何一个企业是完全按照商业计划书发展的，没有任何一个企业是完全按照对赌合同运营的。凡是成功的企业，大抵都经历诸如：产品迭代、创新失败、员工流失、市场误判、决策失误等九死一生的发展历程，但大凡成功的企业，必定会有一个智慧的企业家。

成功的创投机构也都会有一套发现智慧的密码，做智者的朋友。让我们给智者更多的时间和空间，给智者更多的机会和洗礼。相信投资智慧，终会有所回报！

2、做时间的朋友

“罗马并非一日建成的。”没有任何一个伟大的企业是三年打造而成的，没有任何一次成功是没有曲折，波澜不惊，一蹴而就的。我们从来都不是生活在假想的环境中，我们不能在幻想中制订时间表，我们需要脚踏实地做时间的朋友！

3 年很好、5 年还好、7 年也罢、10 年不意外，只要我们坚定地与智者为伴，时间的价值定然存在！风险投资有时候比拼的就是耐力，比拼的就是信念。只要远离杠杆，留有面包，就勇敢地去和时间做朋友吧。时光会流逝，但时间绝不会让你虚度、更不会让你失望！

3、做常识的朋友

“给我一个支点我可以撬动地球”，即使找到那个支点，可从哪儿找到那个可以撬动地球的杠杆呢？我们很多的失败，归根结底就是生活在空想的世界里，

违背常识！某些“大佬”们曾设想银行是自己的，去搞不切实际的，庞大的生态圈等商业模式，而留下的只能是一堆债务，黄粱一梦，远走他乡；也有很多人贪恋 P2P 的高额收益，却从不思考收益从何而来，只能是血本无归、惨淡收场。

所以，朋友们，请回归常识。用常识进行判断，用常识冷静头脑，控制那些不切实际的欲望，扼制那些蠢蠢欲动的冲动。投资如此，人生亦是如此！

在此，想说的是我们还是那些人，做的还是那些事，方富还是那个方富！我们的“变与不变”都是为了实现那个理想，都是为了赶赴那个约定！

感谢各位股东和基金投资人一直以来给予我们的支持和帮助，恳请大家能给予更多的时间和耐心，和我们一起做时间的朋友！

“道生一、一生二、二生三，三生万物”，我们第三届董事会定当勤勉尽责履职，让风险投资的故事在这里演绎、让风险投资的真谛在这里升华！梦想总要有，谁说不会实现呢？

最后，本着呵护信用、敬畏市场、尊重法律的原则，以金融人固有的谨慎性职业习惯在此声明：本公开信系第三届董事会基于当前环境一些思考、计划、规划和目标，公开信中涉及的制度、措施等均需按照公司章程及相关法规履行审批且合规信息披露后方可实施，不构成任何具有法律效力的公开承诺和保证。特此声明！

郑之华

2020 年 3 月